

Masterclass

Digitale transformatie en de RvC (5 PE)

Zowel commerciële bedrijven als non-profit organisaties ervaren de disruptieve impact van de digitalisering op hun strategie en businessmodel. Robotisering, kunstmatige intelligentie en andere digitale technologieën maken een andere manier van werken noodzakelijk. Er is geen alternatief. Alle strategie wordt digitaal en een digitale transformatie is onvermijdelijk.

Toezicht houden op digitalisering gaat meer over leiderschap en strategisch management dan over technologie. Hoe krijg je grip op de snelle veranderingen? Wat zijn de kansen en de risico's? Waar moet je op sturen?

We leven in een fascinerende en snel veranderende wereld. Technologieën zoals robotisering, kunstmatige intelligentie, the internet of things, zelfrijdende auto's, 3D/4D printing, zonne-energie, nanotechnologie, biotechnologie en quantum computing veroorzaken gezamenlijk de 4e industriële revolutie. In alle sectoren zien we nieuwe producten en diensten, nieuwe manieren van werken en nieuwe businessmodellen.

Succes in de digitale economie is niet voorbehouden aan start-ups en technologiebedrijven. Ook bestaande organisaties in traditionelere sectoren die de digitalisering voortvarend oppakken, ontdekken nieuwe klantbehoeften, nieuwe verdienmodellen en

ERLY | Public Academy

Good governance is actueler dan ooit! Het besef dat het grootste risico voor organisaties in de top zit is inmiddels breed doorgedrongen. Door de groeiende aandacht voor de verantwoordelijkheden van commissarissen en de verscherpte wetgeving is de rol van de interne toezichthouders veranderd. De nieuwe commissaris heeft actuele en specifieke kennis over de sector en alle essentiële thema's, een brede maatschappelijke interesse, relevante ervaring en een professionele en integere houding.

ERLY heeft een masterclass programma ontwikkeld speciaal voor commissarissen in de publieke sector. Met deze masterclasses, gegeven door bevlogen en vooraanstaande docenten, zet de Public Academy van ERLY de volgende stap naar verdere professionalisering van het intern toezicht. Als organisatieadviesbureau is ERLY al jaren nauw betrokken bij het professionaliseren van het toezicht en het versterken van de diversiteit binnen Raden van Commissarissen en Raden van Toezicht.

nieuwe organisatievormen. Zij weten de mogelijkheden van sociale media, mobiel, cloud, data analytics, robots en kunstmatige intelligentie maximaal te benutten voor een positieve klantervaring, meer operationele efficiency en betere interne beheersing.

Een digitale transformatie vraagt om daadkrachtig leiderschap, dat een duidelijke strategie formuleert, die helder communiceert en zorgt dat de activiteiten die nodig zijn om de strategische ambitie te realiseren worden ondernomen. Digitalisering is veel meer een strategische dan een technologische uitdaging.

In deze masterclass krijgt u concrete handvatten aangereikt om richting te geven aan de digitale transformatie in uw Raad van Commissarissen of Raad van Toezicht. We vertalen externe ontwikkelingen naar kansen, schetsen een beeld van de toekomst en van de weg daarnaartoe. Daarbij besteden we ook aandacht aan het leiderschap, en het toezicht daarop, dat nodig is in een digitale tijd.

De masterclass

Deze masterclass bestaat uit drie delen. In het eerste deel bespreken we de impact van de digitalisering. Wat komt er op ons af, hoe snel gaat het, hoe disruptief is het en hoe urgent is het om te reageren? In het tweede deel vertalen we de risico's en de kansen naar een strategische roadmap voor uw organisatie. Wat moet er veranderen? Hoe ziet het ideale toekomstbeeld eruit en wat is daarvoor nodig? We kijken niet alleen naar het 'wat', maar ook naar het 'hoe' van een digitale transformatie. Het derde deel van deze masterclass gaat leiderschap. Wat mag je van een bestuurder verwachten en welke rol kan de Raad van Commissarissen of Raad van Toezicht spelen?

De masterclass is interactief en biedt ook ruimte voor de uitwisseling van ervaringen tussen de deelnemers onderling.

Doelgroep

Deze masterclass is geschikt voor alle commissarissen en toezichthouders die meer willen weten over digitalisering en digitale transformatie. Specifieke voorkennis op het gebied van ICT is niet vereist.

Investering

De deelnamekosten voor deze masterclass bedragen € 695,- inclusief studiemateriaal, de lunch, koffie en thee.

ERLY is opgenomen in het Centraal Register Kort Beroepsonderwijs (CRKBO).

Datum & Locatie

Onze vaste locatie voor masterclasses is het kantoor van ERLY in Baarn. Deze masterclass wordt aangeboden op:

- **Vrijdag 10 mei 2019,**
van 10.30 – 17.00 uur

PE-punten

Deze masterclass levert 5 PE-punten op.

Online aanmelden

Inschrijven doet u snel en gemakkelijk via www.erly.nl/masterclasses. Het aantal deelnemers voor deze masterclass is maximaal 14 personen zodat er ruimte blijft voor interactie en kennismaking. Voor meer informatie over de deelname- en annuleringsvoorwaarden verwijzen wij u graag naar onze website.

InCompany Masterclasses

Op verzoek kunnen wij de masterclass ook InCompany verzorgen. Voor meer informatie over InCompany masterclasses kunt u contact opnemen met ERLY via 035 – 543 00 88 of info@erly.nl.

Wat kunt u meenemen uit de masterclass?

- Inzicht in de strategische impact van digitalisering op uw organisatie, de risico's en de kansen;
- Input voor een toekomstbeeld en strategische roadmap voor uw organisatie in de digitale tijd;
- Een methode voor strategievorming en een checklist voor digitalisering die u zelf in de praktijk kunt toepassen;
- Inzicht in de rol van leiderschap in de digitale transformatie en in het bijzonder in de rol van de Raad van Commissarissen en de Raad van Toezicht.

Docent

Futuroloog Dr. Willem Peter de Ridder is docent, spreker, auteur en strategieconsultant. Als directeur van Futures Studies ondersteunt hij organisaties bij het verkennen van de toekomst en het formuleren van een toekomstbestendige strategie. Daarnaast is hij toezichthouder bij drie non-profit organisaties, waaronder een woningcorporatie en een middelbare school.

In 2016 verscheen zijn boek *Digital by Default*, over strategisch management in de digitale transformatie. Hij schrijft ook regelmatig blogs op www.futuresstudies.nl.

Van 1994 tot 2016 heeft Willem Peter de Ridder management- en directiefuncties vervuld in binnen- en buitenland voor BP en Aegon. Hij heeft Bedrijfseconomie en Japankunde gestudeerd aan de Erasmus Universiteit Rotterdam en is in 2006 gepromoveerd aan de Universiteit van Tilburg.

Overige masterclasses

Naast deze masterclass '*Digitale transformatie en de RvC*' bieden wij meer masterclasses aan voor toezichthouders in de publieke sector, o.a.:

- **Bewust kijken: reflectie op je eigen rol als toezichthouder (5 PE)**
Woensdag 20 maart 2019
- **Legitimiteit en verantwoording naar stakeholders (5 PE)**
Vrijdag 5 april 2019
- **Waarde gedreven toezicht (5 PE)**
Woensdag 19 juni 2019
- **Inspiratieleergang voorzitters (10 PE)**
Vrijdag 21 juni 2019 en
Woensdag 18 september 2019
- **Nieuwe kansen voor zorgvastgoed (5 PE)**
Vrijdag 11 oktober 2019

Bent u benieuwd naar ons gehele aanbod? Kijk op onze website voor meer informatie over onze masterclasses:
<http://erly.nl/masterclasses/>



ERLY is opgenomen in het Centraal Register Kort Beroepsonderwijs. Opname in het CRKBO is gekoppeld aan een kwalitatieve audit van de onderwijsinstelling. Kwaliteitscodes bij de audit zijn: zorgvuldigheid, rechtszekerheid, kenbaarheid, redelijkheid en betrouwbaarheid.



Eemnesserweg 67
Postbus 787
3740 AT Baarn

T. 035 - 543 00 88

E. info@erly.nl

ERLY | Public Academy

- Masterclasses Commissarissen en Toezichthouders
- Opleiding Commissaris Publieke Sector
- Opleiding Bestuurders 21^{ste} eeuw
- Werving & selectie leden RvC en bestuurders
- Fit & Proper test commissarissen en bestuurders
- Zelfevaluatie Raden van Commissarissen